

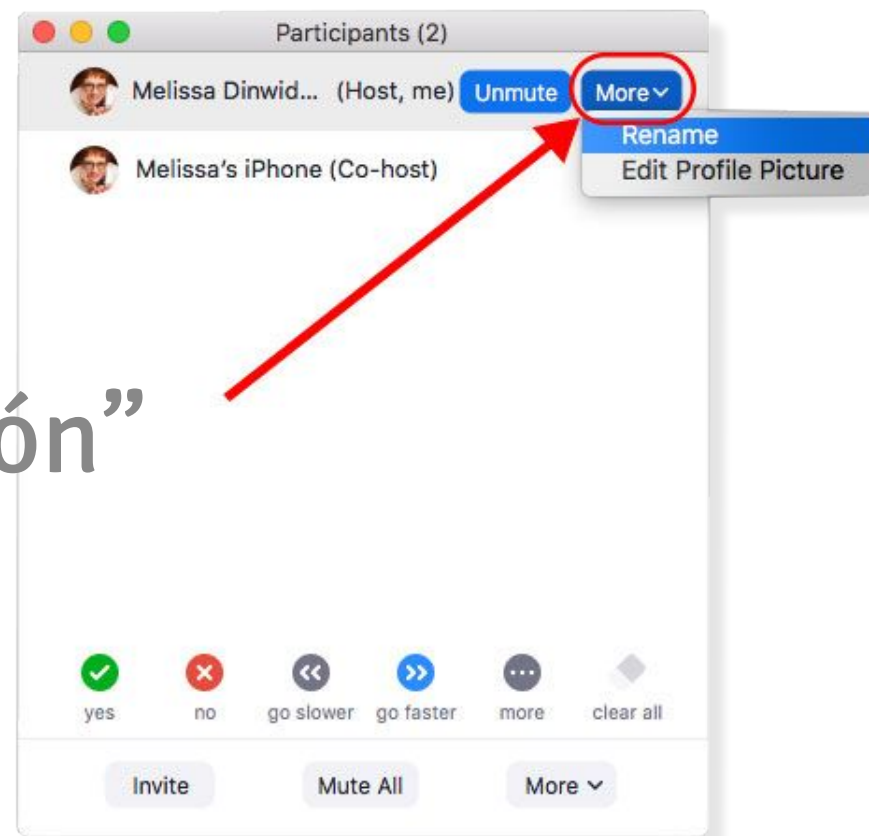
Sesión de trabajo

Planeación Estratégica

Facilitated by **ouitopía** 

Comenzamos en breve

Pon “Nombre - Organización”



Admin

- Asistencia
- Duración
- Minuta (grabación)
- Información
- Siguiete sesión

Sesión de trabajo

Planeación Estratégica

Facilitated by **ouitopía** 

Introducción

	Planeación Estratégica “Tradicional”	Estrategia Evolutiva
Reflexión Sistémica	Análisis FODA	<ol style="list-style-type: none">1. Mapeo Sistémico 3D2. Diagnóstico del Sistema Operativo Organizacional
Estrategia Emergente	<ol style="list-style-type: none">1. Visión2. Misión3. Valores	<ol style="list-style-type: none">1. Propósito2. Estrategias Heurísticas
Operacionalización Estratégica	Plan Operativo Anual (POA)	<ol style="list-style-type: none">1. Proyectos Estratégicos2. OKR3. Experimentos

Estratégias Heurísticas

Lineamentos Estratégicos
que Clarifican Prioridades



Definición





Estrategia

- El camino que usaremos para llegar a nuestro destino
- El conjunto de tácticas que usaremos para lograr nuestra misión
- El punto de apalancamiento para cambiar un sistema

Heurística

- Técnica de la indagación y del descubrimiento
- Arte de inventar con la intención de procurar estrategias, métodos, criterios, que permitan resolver problemas a través de la creatividad, pensamiento divergente o lateral
- Disciplina, el arte o la ciencia del descubrimiento



Estrategias Heurísticas

Son “enunciados que guían a las personas de un equipo u organización en auto-identificar las prioridades de forma permanente”.

Frederic Laloux les llama enunciados de polaridades. En donde ambos polos son buenos y positivos, pero priorizamos uno sobre otro.

Estrategias Heurísticas (ejemplos)

- Una organización conservacionista diría “apoyar proyectos de conservación del paisaje sobre proyectos de conservación en áreas naturales protegidas específicas”.
- Son enunciados guía que sirven para tomar decisiones operativas.

Estrategias Heurísticas (ejemplos Ouitopía 2021)

- Priorizar los procesos formativos sobre los de facilitación digital.
- Colaborar en proyectos basados en nuestros conocimientos y fortalezas actuales sobre depender de conocimientos externos.

Proceso



1

Etapa 1: Co-Inicio



Bienvenida



Acuerdos Básicos



Check in



Clarificar la intención de lo que son las Estrategias Heurísticas y del proceso que se llevará a cabo (inspirado por Teoría U)

Etapa 2: Co-Sensing (interno)

2



Revisar propósito (Visión y Misión) de la organización



Revisar las estrategias actuales



Responsabilidades de equipos y puestos (roles)



Rememorar tensiones operativas más recurrentes

Etapa 2: Co-Sensing (externo)

2



Tendencias, contexto, patrones que vemos del mundo, clientes, y/o espacio externo de la organización. Se puede hacer el ejercicio de Mapeo 3D.



Hacer el ejercicio corporal de "[Stuck & Unstuck](#)" del Teatro de Presencia Social.

Etapa 2: Presencing

3



Hacer el ejercicio corporal de "[20-minute dance](#)" ([video](#) para una práctica de 10 minutos). Compartir sensaciones.



Hacer un ejercicio de journaling individual con las siguientes preguntas:

1. Alrededor y dentro de nuestra organización, ¿Qué está muriendo? ¿Qué está queriendo nacer?
2. ¿Qué tendría sentido enfatizar considerando lo que muere y nace?
3. ¿Qué enunciados de estrategia(s) heurísticas proponemos desde nuestros roles (funciones)?

Etapa 4: Cristalización

4



Se hace una ronda para compartir respuestas



Se toman unos minutos de silencio



El rol de facilitación presenta propuestas de estrategias para usar el [Proceso de Toma de Decisión Integrativo](#) (o por consentimiento) y llegar como grupo a una decisión de 5 (más / menos 2 enunciados de estrategia).

Etapa 2: Prototipar

5



Cada persona reflexiona y captura Próximas Acciones y/o Proyectos de sus roles para dar vida a la(s) estrategia(s) definida(s).



Ronda para compartir Próximas Acciones y/o Proyectos.

Ejercicios



Estrategias Heurísticas

Quitopía 2022

- Persona sobre trabajo.
- Tiempo del equipo base para documentar ADN sobre la operación de proyectos.
- Crear inteligencia financiera para una gestión eficaz del trabajo.
- Diversificar los temas en los que Quitopía busca oportunidades.
- Vender productos estandarizados sobre servicios personalizados.



Ejercicio de práctica (individual)

Imaginemos que somos la agencia de conservación del país y tenemos la siguiente MISIÓN:

“Conservar el patrimonio natural de México mediante las Áreas Protegidas y otras modalidades de conservación, fomentando una cultura de la conservación y el desarrollo sustentable de las comunidades asentadas en su entorno.”

¿Qué estrategias heurísticas propondrías para los siguientes 3 años ante el contexto actual de este Gobierno Federal, Cambio Climático y post-COVID?



Check Out



¡Gracias!

hola@ouitopia.team

